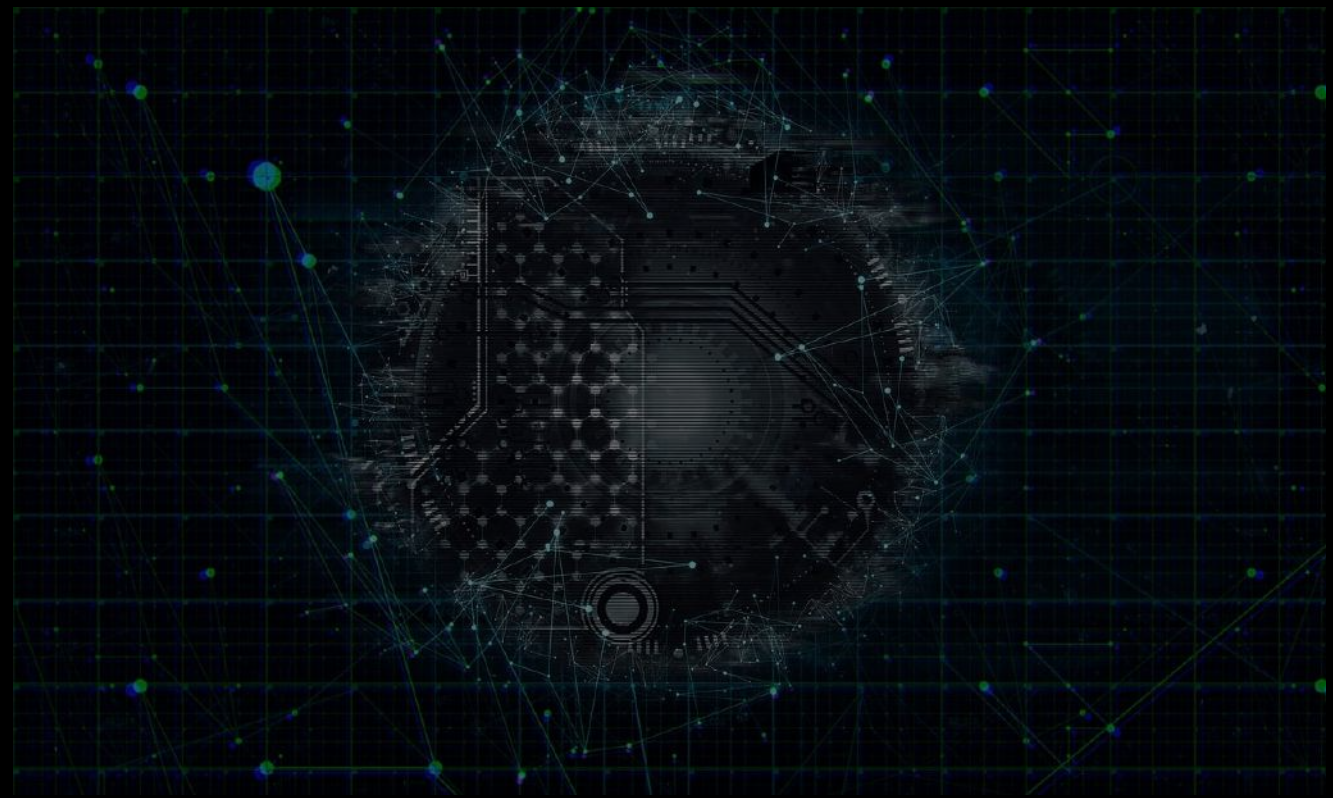


# PLAN DE ACTUACIÓN 2024

## CENTRO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL DE NAVARRA

**NAIR CENTER**



# ÍNDICE

---

<b>1</b>	<b>CONTEXTO</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>INTRODUCCIÓN AL PLAN DE ACTUACIÓN</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS NAIR 2024</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>ÁREAS DE ACTUACIÓN</b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>PLAN DE ACTUACIÓN POR ÁREA</b>	<b>9</b>
<b>5.1</b>	<b>INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN</b>	<b>9</b>
<b>5.2</b>	<b>COLABORACIÓN</b>	<b>12</b>
<b>5.3</b>	<b>FORMACIÓN</b>	<b>14</b>
<b>5.4</b>	<b>COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN</b>	<b>15</b>
<b>5.5</b>	<b>SERVICIOS</b>	<b>17</b>
<b>5.6</b>	<b>INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO</b>	<b>18</b>
<b>6</b>	<b>PLAN DE MONITORIZACIÓN</b>	<b>19</b>
<b>7</b>	<b>ORGANIZACIÓN INTERNA Y COORDINACIÓN</b>	<b>20</b>

# 1 CONTEXTO

El Centro Internacional de Investigación en Inteligencia Artificial de Navarra, **NAIR Center**, fue constituido en el año 2022 a petición del departamento de Universidad, Innovación y Transformación Digital de Gobierno de Navarra, dando cumplimiento a un mandato del Parlamento de Navarra que por unanimidad solicitó la creación de un centro de estas características.

El objetivo principal del Centro es **impulsar la investigación en Inteligencia Artificial (IA) y Ciencia de Datos de alta calidad en Navarra, tanto básica como aplicada, beneficiando a la sociedad y tejido productivo, fomentando el desarrollo científico a nivel internacional.**

Además, **NAIR** busca difundir y divulgar el conocimiento en IA en la región, y fortalecer el uso de la misma en el Sistema Navarro de Innovación (SINAI) y en las empresas locales para mejorar su competitividad. Asimismo, el Centro tiene como misión promover empleo de alto valor añadido y atraer talento en el campo de la IA y la ingeniería de datos. En última instancia, la iniciativa aspira a contribuir al fomento general de la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) y al establecimiento de vínculos con entidades tecnológicas y centros de investigación de dentro y fuera de la Comunidad Foral de Navarra.

Para la consecución de los objetivos mencionados, durante el año 2023 se elaboraron dos **planes estratégicos** y se llevaron a cabo una serie de **actuaciones clave**. Dichos planes y actuaciones se resumen a continuación:

- **Plan Estratégico 2023 – 2027** – donde se definió la visión y misión del Centro de Investigación, los objetivos estratégicos, las principales acciones y el presupuesto previsto para la implementación de cada una de ellas. Además, el documento incluye un cronograma detallado de las actividades, la asignación de responsables para su consecución y el equipo involucrado para su desarrollo. Todo ello, considerando un horizonte temporal de implementación 2023 – 2027.
- **Estrategia de Participación en Programas de Financiación 2023 – 2027.** En el documento se recogen las principales acciones de participación en programas regionales, nacionales e internacionales de financiación para el desarrollo de proyectos de I+D+i. Algunos ejemplos de convocatorias incluidas en la Estrategia son: la convocatoria regional de “Proyectos Estratégicos de I+D” de Gobierno de Navarra; la convocatoria nacional de “Economía del Conocimiento”; el programa “Innovación eurorregional” de la Eurorregión o el Programa “Horizonte Europa” de la Unión Europea, entre otros. La Estrategia define indicadores relativos a la participación en las diversas convocatorias, acciones específicas para incrementar dicha participación y el cronograma con los periodos para su desarrollo.
- **Actuaciones clave desarrolladas por NAIR Center en el año 2023 para fomentar la cooperación e impulsar la internacionalización**, tales como la selección del Centro como coordinador del área de IA del Polo de Innovación Digital de Navarra, IRIS; el registro como Agente Singular del SINAI, requisito necesario para la participación en convocatorias regionales de financiación; la colaboración con entidades financiadoras como Fundación ONCE y Fundación Caja Navarra para la incorporación de personal investigador o la

participación en eventos relacionados con la digitalización, la IA y la Ciencia de Datos (para más detalles sobre la totalidad de las acciones llevadas a cabo en el periodo anterior 2022 - 2023, consultar el informe de Justificación final de las actividades 2023 de **NAIR Center**).

Los planes estratégicos mencionados recogen los objetivos anuales y acciones a desarrollar en el periodo 2023 – 2027. En el presente Plan, se resumen aquellas actuaciones prioritarias para **NAIR Center** a lo largo del año 2024 (Figura 1).



**Figura 1.** Etapas definidas en el Plan Estratégico y de Sostenibilidad y en la Estrategia de Participación en Programas de Financiación de NAIR Center 2023 – 2027 para la consecución de los objetivos estratégicos de NAIR Center.

Cabe señalar que NAIR Center se encuentra en la primera etapa 1 (2023 - 2025) de creación y sostenibilidad. Tal y como se ha mencionado con anterioridad, las principales bases, referentes a la creación del Centro, se llevaron a cabo en el periodo anterior 2022 – 2023. Con ello, se generó la estructura que permitirá trabajar al Centro con independencia del Coordinador de Agentes del SINAI a partir del primer trimestre de 2024. Así pues, en el año 2024, el foco principal es el **CRECIMIENTO** de la entidad en recursos, tanto de personal como de capacidad e infraestructura; el incremento de las **CONEXIONES**, con entidades regionales, nacionales e internacionales de interés; y el impulso de las líneas de **INVESTIGACIÓN** prioritarias para el Centro.

## CRECER

Forjando un futuro sólido mediante el **crecimiento sostenible** de recursos y capacidades del Equipo **NAIR**

## CONECTAR

Tejiendo **vínculos que potencien el desarrollo** regional e internacional de la IA, con el tejido productivo y con la sociedad

## INVESTIGAR E INNOVAR

Desarrollando **investigaciones innovadoras** en el ámbito de la IA y de la Ciencia de Datos

## 2 INTRODUCCIÓN AL PLAN DE ACTUACIÓN

En concreto, en el año 2024, **NAIR Center** impulsará la **participación activa del Centro en proyectos de I+D+i** en el campo de la IA y la Ciencia de Datos. La meta es consolidar a la **Comunidad Foral de Navarra como un referente** en investigación e innovación en dichos ámbitos, tanto a nivel nacional como internacional.

Asimismo, **NAIR** se enfocará en la **incorporación de talento** destacado en el campo de la inteligencia artificial, atrayendo a profesionales, investigadores e investigadoras altamente capacitados que contribuyan al crecimiento y avance de las líneas de investigación y diversas iniciativas del Centro. NAIR Center contempla el talento como un componente esencial para el éxito en la investigación y aplicación práctica de la inteligencia artificial, por ello, existe un compromiso firme con la creación de un entorno propicio para su desarrollo y contribución.

Además, se dedicarán recursos significativos para **dar a conocer ampliamente** el Centro, destacando los logros, capacidades y contribuciones a la vanguardia de la investigación en inteligencia artificial. Se desarrollará y reforzará el papel de **agente colaborador**, para aquellos interesados en colaborar, facilitando el acceso a información clave, oportunidades de participación en proyectos y estableciéndose como un punto de referencia para la comunidad científica, empresarial y académica.

Finalmente, se actuará como la entidad coordinadora del área de especialización tecnológica de IA y Ciencia de Datos del **Polo de Innovación Digital de Navarra – IRIS**, sirviendo como un punto central para la coordinación eficiente de actividades y proyectos. Se buscará **facilitar la interacción** entre los diferentes actores involucrados, promoviendo un **ecosistema de innovación dinámico y colaborativo**.

En resumen, el año 2024 marcará un **hito importante para NAIR Center y, consecuentemente para la Comunidad Foral de Navarra**, al consolidar participación del Centro en proyectos de I+D+i, promover la atracción de talento en inteligencia artificial, incrementar la difusión de NAIR y el papel esencial como ventanilla única del Polo de Innovación Digital de Navarra - IRIS.

En línea con lo mencionado anteriormente, en lo que sigue, se detallan los objetivos estratégicos del Centro NAIR para el año 2024. Posteriormente, se detallan las áreas de trabajo del equipo que conforma el Centro y se describen cada una de las acciones propuestas para lograr el cumplimiento de dichos objetivos.

Finalmente, se definen indicadores de medida para monitorizar el cumplimiento de cada acción, Además, se especifica el periodo de ejecución, brindando un marco temporal que facilitará la evaluación oportuna y la adaptación estratégica según sea necesario.

..

# 3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## NAIR 2024

Los objetivos estratégicos (O.E.) planteados para 2024 son los siguientes:

- O.E.1.** Consolidar la **especialización tecnológica** de NAIR Center en materia de IA.
- O.E.2.** Posicionar a NAIR Center como el **referente** en la tecnología de IA en Navarra, unificando, coordinando y canalizando las iniciativas y acciones asociadas.
- O.E.3.** Definir y desplegar una estrategia de **diferenciación natural** en torno a una labor de investigación básica y aplicada que cubra los vacíos que se identifiquen.
- O.E.4.** Desarrollar un programa de **internacionalización** capaz de retroalimentar de manera virtuosa el ecosistema navarro actual relacionado con IA.
- O.E.5.** Configurar una correcta diversificación de las fuentes de financiación de NAIR Center que garanticen su **sostenibilidad financiera**.
- O.E.6.** Asociar un carácter de **utilidad** para el tejido productivo, organismos públicos y privados y sociedad navarra en general ligado a los servicios que presta.

Desde NAIR Center se busca consolidar la **especialización tecnológica en el ámbito de la IA**. Es decir que Navarra desarrolle soluciones innovadoras basadas en IA y Ciencia de Datos que permitan ofrecer nuevos productos y servicios o mejoren los existentes.

Además, durante este año, NAIR Center aspira a ser un **referente tecnológico en IA** en Navarra, que unifique, coordine y canalice las diversas iniciativas existentes en la región y las acciones asociadas

en este ámbito. En paralelo, se plantea la necesidad de **definir y desplegar una estrategia de diferenciación natural**. Esta estrategia se centrará en una labor de investigación pura y aplicada que aborde de manera integral los vacíos identificados en el conocimiento y aplicación de la IA.

Con miras a la **proyección internacional**, se propondrá y desarrollará un programa de internacionalización que contribuya de manera positiva a reforzar el ecosistema navarro relacionado con la IA. El objetivo del mismo será el aumentar las conexiones con diferentes organismos y entidades internacionales que beneficien tanto a NAIR Center como a la comunidad internacional interesada en el desarrollo de la tecnología basada en IA.

Paralelamente, se llevará a cabo una participación diversificada del Centro en diferentes fuentes de financiación, desde la solicitud de proyectos en convocatorias de concurrencia competitiva, hasta la obtención de fondos derivados de la realización de servicios especializados como la consultoría estratégica y la asesoría en materia de IA disruptiva. La diversificación de estas fuentes será clave para **garantizar la sostenibilidad financiera del Centro**, asegurando así la continuidad de sus actividades.

Finalmente, se aspira a dotar a **NAIR Center de un carácter de utilidad que impacte positivamente en el tejido productivo, organismos públicos y privados, así como en la sociedad navarra** en general. Este carácter se vinculará estrechamente con los servicios que el Centro presta, consolidando su posición como un actor relevante y beneficioso para el desarrollo tecnológico y social en la región.



**Figura 2.** Objetivos estratégicos del Centro Internacional de Investigación en IA de Navarra - NAIR Center - para el año 2024.

# 4 ÁREAS DE ACTUACIÓN

Con el fin de maximizar la eficiencia y la efectividad en la consecución de los objetivos estratégicos descritos en la sección anterior, el Plan de Actuación para el año 2024 se ha dividido en **cinco áreas**. Esta división permitirá la **implementación ágil y específica de las acciones por parte de cada uno de los departamentos responsables del Centro**.

## 1. INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN:

- Incluye las acciones encaminadas a la **obtención de financiación** para el desarrollo los proyectos de investigación e innovación del Centro. Tanto aquellos en los que NAIR Center actúa como socio colaborador, como en los que lidera el desarrollo.
- En esta área también se describen las acciones necesarias para la **conformación del equipo de investigadores e investigadoras** del Centro y del personal de soporte para las actuaciones de I+D+i.
- Finalmente, se describen las acciones que engloban la **producción científica** del Centro.

## 2. COLABORACIÓN:

- Donde se detallan las acciones encaminadas a **impulsar las alianzas estratégicas** con entidades gubernamentales, empresas privadas y organizaciones de diversa índole para fortalecer el ecosistema de la IA y, más en concreto, para incrementar proyectos y acciones colaborativas en cooperación en dichas entidades.
- También se describen las actuaciones que **fomentan la colaboración internacional**, como la pertenencia a redes y partenariados europeos de innovación, que permiten acceder a nuevos recursos de financiación, influir en políticas de IA europeas o acceder al conocimiento de buenas prácticas en otras regiones.
- Por último, en esta área se incluyen las acciones relativas al establecimiento de NAIR Center como **coordinador del área de especialización tecnológica de IA y Ciencia de Datos del Polo de Innovación Digital de Navarra – IRIS**.

## 3. FORMACIÓN:

- Este apartado incluye el desarrollo de **acciones y programas formativos de IA y Ciencia de Datos** diseñados para potenciar las habilidades técnicas y profesionales de equipos de profesionales de Centros Tecnológicos y de Investigación y de empresas.

- Además, se incluyen las actividades que se realizarán, en colaboración con instituciones educativas, para promover de **formación académica y STEM** en el campo de la IA.
- También se participará de forma activa de diferentes **programas formativos de entidades docentes**, tales como el programa de bachillerato de investigación.

#### **4. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN:**

- Acciones enfocadas en la **implementación de estrategias de comunicación efectivas** para compartir los logros y avances del Centro con la comunidad científica, el público en general y los medios de comunicación.
- Organización de eventos, conferencias y seminarios para fomentar el **intercambio de conocimientos y experiencias**.
- También se describe el uso de **plataformas digitales y redes sociales para amplificar la presencia y alcance de NAIR Center** en la comunidad global de la IA.

#### **5. SERVICIOS:**

- Por último, en el área referente a los servicios proporcionados por el Centro, se describen las acciones relacionadas con el diseño de **servicios y soluciones basadas en IA para satisfacer las necesidades emergentes del sector público y privado**.
- En este apartado también se incluyen las actividades encaminadas a establecer un marco para ofrecer **consultoría especializada** en proyectos relacionados con la implementación de tecnologías de IA y la Ciencia de Datos.
- Por último, se detallan aquellas acciones que buscan **oportunidades para comercializar productos y servicios** derivados de las investigaciones, contribuyendo así a la sostenibilidad financiera del Centro.

#### **6. INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO:**

- Esta sección incluye acciones que buscan la **mejora continua de las instalaciones** del Centro para proporcionar un entorno de trabajo propicio.
- También se plantea el **fortalecimiento de la capacidad de cómputo** del Centro, garantizando la disponibilidad de recursos avanzados para llevar a cabo tareas computacionales asociadas a proyectos de investigación en IA y Ciencia de Datos.
- Además, se plantea el **acceso remoto** a la infraestructura y equipamiento, permitiendo a los profesionales realizar sus tareas de investigación de manera eficiente. Además, se reforzarán las **medidas de seguridad informática** para proteger los activos digitales del Centro.

# 5 PLAN DE ACTUACIÓN POR ÁREA

A continuación, se detallan las acciones a desarrollar en 2024 por NAIR Center en cada una de las áreas descritas para la consecución de los objetivos establecidos en Plan Estratégico y de Sostenibilidad 2023 – 2027. Cada acción tiene asignado un indicador de medida y avance y se detalla el periodo en el que está previsto su cumplimiento o desarrollo. Asimismo, la propuesta conecta cada acción (A.X.) con uno de los Objetivo Estratégico (O.E.Y).

## 5.1 INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

Para lograr el continuo crecimiento y desarrollo de **NAIR Center** en materia de I+D+i, durante el próximo año, el cometido principal será el posicionamiento del Centro y, consecuentemente de la Comunidad Foral de Navarra, como referente en investigación e innovación en IA. Para ello, se pretende incrementar la participación en proyectos de I+D+i, en las áreas de investigación seleccionadas por el Centro. Dichas áreas de investigación se detallan a continuación:



### ANÁLISIS Y FUSIÓN INTELIGENTE DE INFORMACIÓN Y DATOS

Desarrollo de nuevos métodos capaces de mejorar y hacer más eficiente la fusión de información en los diferentes procesos involucrados en las técnicas y métodos de Inteligencia Artificial.



### APRENDIZAJE INTELIGENTE

Desarrollo de técnicas que permiten a las máquinas "aprender" en el sentido de desarrollar por sí mismas soluciones a diferentes problemas utilizando la información disponible, empleando tanto métodos supervisados como no supervisados. Incluye, en particular, técnicas de aprendizaje profundo.



### INTELIGENCIA ARTIFICIAL DISRUPTIVA

Exploración y estudio de problemas específicos que, debido a su relevancia y características, tienen el potencial de llevar a un cambio de paradigma desde un punto de vista científico y económico. En este momento, esta línea sigue investigando en biología computacional para la predicción de la forma de las proteínas.



### INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y SOCIEDAD

Análisis del impacto de la Inteligencia Artificial en la vida de las personas y cómo la sociedad influye en el desarrollo y aceptación de la IA.

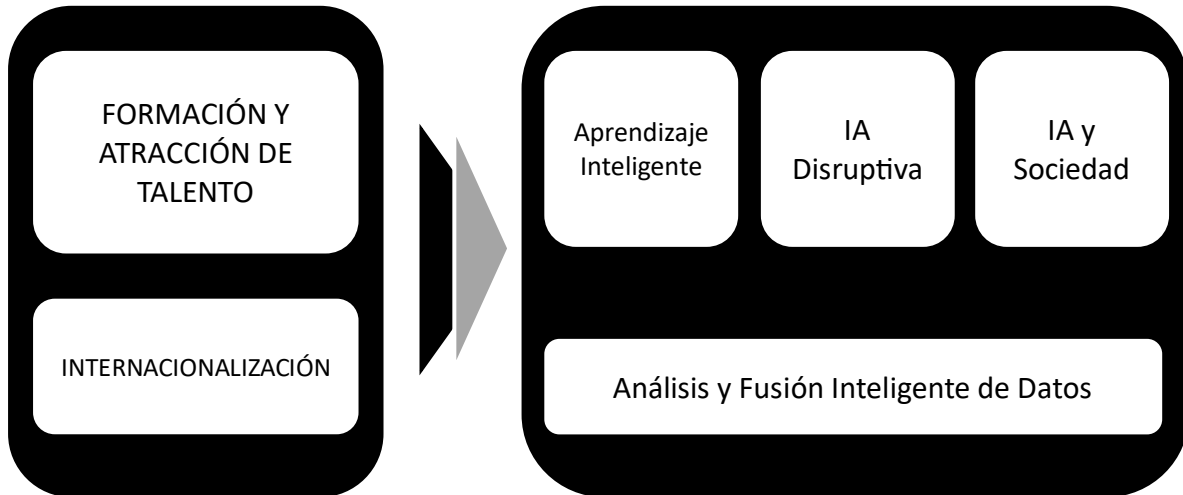


Figura 3. Conexión áreas de investigación de NAIR Center.

Las acciones planteadas para esta área en 2024 se describen a continuación.

ÁREA DE ACTUACIÓN 1 – INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN				
Objetivos Específicos		Acción	Periodo (trimestre - TX)	Indicador 2024
O.E.1. ●	A.1.	Participación en la convocatoria regional de <b>Proyectos estratégicos de I+D</b> de Gobierno de Navarra	T1 - T2	N.º propuestas presentadas: 1
O.E.2. ●				
O.E.3.				
O.E.4.				
O.E.5. ●				
O.E.6.				
O.E.1. ●	A.2.	Participación en <b>convocatorias nacionales</b> (concurrencia competitiva) de financiación de proyectos de I+D	T2 – T3	N.º propuestas presentadas: 1
O.E.2. ●				
O.E.3.				
O.E.4.				
O.E.5. ●				
O.E.6.				
O.E.1. ●	A.3.	Participación en <b>convocatorias internacionales</b> (concurrencia competitiva) de financiación de proyectos de I+D	T3 – T4	N.º propuestas presentadas: 2
O.E.2. ●				
O.E.3.				
O.E.4. ●				
O.E.5. ●				
O.E.6.				
O.E.1. ●	A.4.	Conformación del <b>equipo de investigadores e investigadoras</b> del Centro para el desarrollo de las áreas de investigación prioritarias	T1	N.º investigadores/as: 5
O.E.2. ●				
O.E.3.				
O.E.4.				

O.E.5.				
O.E.6. ●				
O.E.1. ●	A.5.	Contratación de <b>personal técnico de soporte</b> para la elaboración de propuestas de I+D (Project Manager)	T2	N.º Project Managers: 1
O.E.2. ●				
O.E.3.				
O.E.4. ●				
O.E.5. ●				
O.E.6. ●				
O.E.1. ●				
O.E.2. ●				
O.E.3.				
O.E.4.				
O.E.5.				
O.E.6.				
O.E.1. ●	A.7.	Producción científica. <b>Publicaciones científicas</b> en revistas de impacto	T4	N.º de artículos enviados: 3
O.E.2. ●				
O.E.3. ●				
O.E.4.				
O.E.5.				
O.E.6.				
O.E.1. ●				
O.E.2. ●				
O.E.3. ●				
O.E.4.				
O.E.5.				
O.E.6.				

Con el propósito de impulsar y fortalecer las líneas de investigación en **NAIR Center**, se ha delineado un conjunto de acciones ejecutivas. En este sentido, se prevé la participación activa en convocatorias regionales de financiación, tales como la convocatoria de Proyectos Estratégicos de I+D del Gobierno de Navarra.

Además, se potenciará la incursión en convocatorias competitivas nacionales e internacionales de financiación de proyectos de I+D. Para respaldar estas iniciativas, se llevará a cabo la conformación de un equipo de investigadores e investigadoras altamente capacitados, especializados en el desarrollo e implementación de las líneas de investigación del Centro.

Asimismo, se procederá a la contratación de personal técnico de soporte, incluyendo un Project Manager dedicado a la elaboración de propuestas de I+D y labores de soporte para el resto del equipo de NAIR Center. Como parte complementaria a estas acciones, se promoverá activamente la dirección de tesis doctorales, contribuyendo así al avance y desarrollo del conocimiento en este campo tan dinámico y crucial.

## 5.2 COLABORACIÓN

Uno de los ejes esenciales para el avance y posicionamiento de **NAIR Center** como referente en IA y Ciencia de Datos es la colaboración efectiva y a largo plazo con otras instituciones relevantes. Desde colaboraciones con entidades complementarias, dentro de la Comunidad Foral de Navarra, hasta cooperación con organismos nacionales e internacionales que permitan la expansión de las actividades ofertadas por el Centro. Las acciones para el año 2024 en materia de colaboración se compilan a continuación.

ÁREA DE ACTUACIÓN 2 - COLABORACIÓN					
Objetivos Específicos	Acción	Periodo	Indicador 2024		
O.E.1. ●	A.9. Participación como <b>miembro asociado del Clúster de Salud de Navarra</b>	T1	N.º clústeres asociados: 1		
O.E.2.					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6. ●					
O.E.1. ●	A.10. Participación como socio en <b>redes o partenariados europeos</b> de innovación (EFFRA, BDVA o similar) (ver acrónimos en texto adjunto)	T3	N.º redes europeas: 1		
O.E.2. ●					
O.E.3. ●					
O.E.4. ●					
O.E.5. ●					
O.E.6. ●					
O.E.1.	A.11. Visita y presentación del Centro a <b>entidades nacionales</b> relevantes en materia de IA	T1 – T4	N.º entidades visitadas: 5		
O.E.2. ●					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5. ●					
O.E.6. ●					
O.E.1. ●	A.12. Establecimiento de <b>acuerdos de colaboración</b> con entidades regionales y nacionales	T1 – T4	N.º acuerdos de colaboración: 3		
O.E.2. ●					
O.E.3. ●					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6.					
O.E.1.	A.13. Participación en <b>eventos de networking</b> internacionales para la identificación de oportunidades de colaboración y de financiación	T3 – T4	N.º eventos de networking: 4		
O.E.2. ●					
O.E.3.					
O.E.4. ●					
O.E.5.					
O.E.6.					
O.E.1.	A.14. Asistencia a <b>ferias y exposiciones tecnológicas</b> nacionales y europeas de	T1 – T4	N.º ferias y exposiciones: 2		
O.E.2. ●					

O.E.3.		interés para aumentar la presencia de NAIR Center			
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6.					
O.E.1.	A.15.	Desarrollar un <b>sistema de Gobernanza desde el Polo de Innovación Digital</b> , IRIS, con las principales entidades y empresas del sector para formar una alianza	T4	-	
O.E.2. ●					
O.E.3. ●					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6. ●					

NAIR Center contempla para este año 2024 la participación activa como miembro asociado del Clúster de Salud de Navarra, así como la integración del Centro en redes y partenariados europeos de innovación, tales como la European Factories of the Future Research Association (EFFRA), Big Data Value Association (BDVA), o similares. El objetivo final de esta participación es la identificación de propuestas colaborativas de I+D, el incremento del conocimiento de buenas prácticas internacionales en materia de IA y Ciencia de Datos y dar a conocer al Centro en los diferentes ámbitos geográficos, regional, nacional e internacional.

Además, para reforzar las acciones comentadas, se plantea la visita y presentación del Centro a entidades nacionales relevantes en el ámbito de la IA, junto con el establecimiento de acuerdos de colaboración con entidades regionales y nacionales.

Por último, se prevé la participación en eventos de networking para identificar oportunidades de colaboración y financiación. También, se asistirá a ferias y exposiciones tecnológicas tanto nacionales como europeas de interés. En paralelo, se trabajará en el desarrollo de un sistema de gobernanza desde el Polo de Innovación Digital, IRIS, estableciendo alianzas estratégicas con las principales entidades y empresas del sector. Estas acciones, en conjunto, reflejan el compromiso de **NAIR Center** con la expansión, la colaboración y la excelencia en el ámbito de la innovación y la inteligencia artificial.

### 5.3 FORMACIÓN

**NAIR Center**, como centro de referencia en IA, pretende proveer de formación especializada en materia de IA y Ciencia de Datos a universidades, empresas y diferentes organismos. A lo largo de 2023, el Centro ha impartido formaciones de alto grado de especialización, tales como el workshop de Inteligencia Artificial y el workshop de Big Data organizados por CITI Navarra enmarcado dentro del WP5 del proyecto europeo IRIS EDIH.

En 2024, se continuará y reforzará la línea formativa mediante las siguientes acciones.

ÁREA DE ACTUACIÓN 3 - FORMACIÓN					
Objetivos Específicos		Acción	Periodo	Indicador 2024	
O.E.1. ●	A.16.	Organización e impartición de <b>workshops para el CITI Navarra</b> asociados al EDIH	T1 – T4	N.º. workshops en colaboración con CITI Navarra: 1	
O.E.2.					
O.E.3. ●					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6. ●					
O.E.1.	A.17.	<b>Acciones colaborativas con en el programa de bachillerato de investigación</b>	T1 – T4	-	
O.E.2. ●					
O.E.3. ●					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6. ●					
O.E.1.	A.18.	Colaboración con una <b>entidad formativa</b>	T1 – T4	-	
O.E.2. ●					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6. ●					

## 5.4 COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

En el año 2024, la comunicación y difusión se erigen como pilares fundamentales para el **NAIR Center**, destacando su importancia estratégica en la proyección y posicionamiento del Centro. Este año, se focalizará especialmente en la difusión de la capacidad investigadora del Centro, los proyectos recientemente concedidos y los casos de éxito alcanzados. La meta es clara: dar a conocer de manera proactiva y efectiva los logros y avances del **NAIR Center**.

Esta área se concibe no solo como un medio para compartir conocimientos, sino como un instrumento crucial para atraer la atención de potenciales colaboradores, fomentando alianzas estratégicas y oportunidades de colaboración en el ámbito de la investigación y desarrollo. Con un enfoque proactivo y una presencia destacada en diversos canales, el Centro busca consolidar su posición como referente en IA, atrayendo la participación de actores clave en el panorama nacional e internacional.

ÁREA DE ACTUACIÓN 4 – COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN					
Objetivos Específicos		Acción	Periodo	Indicador 2024	
O.E.1. ●	A.19.	Diseño e implementación de la <b>página web oficial</b> de NAIR Center.	T1	N.º webs creadas: 1	
O.E.2. ●					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5. ●					
O.E.6.					
O.E.1. ●	A.20.	Participación en <b>conferencias y charlas públicas</b> para aumentar la conciencia sobre la IA, su aplicación y el papel de NAIR Center.	T1 - T4	N.º conferencias y charlas: 5	
O.E.2. ●					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5. ●					
O.E.6.					
O.E.1. ●	A.21.	Crear y distribuir <b>material informativo</b> sobre las capacidades y servicios de NAIR Center	T1 – T4	N.º de receptores del material: 100	
O.E.2.					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6.					
O.E.1. ●	A.22.	<b>Publicaciones periódicas</b> en materia de IA con carácter divulgativo	T2 – T4	N.º. publicaciones: 12	
O.E.2.					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5. ●					
O.E.6. ●					
O.E.1. ●	A.23.	Publicaciones periódicas en las <b>RR.SS.</b> de NAIR Center (LinkedIn)	T1 – T4	N.º. publicaciones en LinkedIn: 12	
O.E.2.					
O.E.3.					

O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6. ●					
O.E.1.	A.24.	Aparición en <b>medios de comunicación</b>	T1 – T4	N.º. apariciones en medios de comunicación: 3	
O.E.2. ●					
O.E.3. ●					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6. ●					
O.E.1.	A.25.	Diseño y creación de una <b>ficha de capacidades</b> donde se resume la información principal de NAIR Center	T1	N.º. fichas de capacidades: 1	
O.E.2. ●					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6.					

Con el firme propósito de consolidar la presencia y proyección de **NAIR Center**, se ejecutarán una serie de acciones ejecutivas en el ámbito de la comunicación y difusión. Esto abarcará el diseño e implementación de la página web oficial, brindando un punto de acceso clave para la información sobre capacidades y servicios del Centro.

La participación activa en conferencias y charlas públicas contribuirá a incrementar la conciencia sobre la inteligencia artificial, su aplicación y el papel destacado de NAIR Center en este contexto. Se generará y distribuirá material informativo que destaque las capacidades del Centro. La participación en talleres y seminarios organizados en el Polo de Innovación Digital, IRIS, servirá como plataforma para presentar iniciativas y proyectos del NAIR Center.

Además, se llevarán a cabo publicaciones periódicas y en las redes sociales de NAIR Center, amplificando así su alcance y presencia en el ámbito digital. Estas acciones colectivas contribuirán significativamente a consolidar la reputación y reconocimiento del NAIR Center en la comunidad científica, empresarial y académica.

## 5.5 SERVICIOS

**NAIR Center**, en calidad de coordinador del área de Inteligencia Artificial en el Polo de Innovación Digital, IRIS, tiene la responsabilidad de canalizar la demanda de las empresas hacia las entidades navarras idóneas capaces de proporcionar respuestas específicas en cada caso. Además, NAIR se posiciona como proveedor de servicios disruptivos y consultoría estratégica.

ÁREA DE ACTUACIÓN 5 - SERVICIOS				
Objetivos Específicos		Acción	Periodo	Indicador 2024
O.E.1. ●	A.26.	Creación de un <b>questionario online</b> para la determinación de la <b>madurez en IA</b> de una empresa o entidad	T1	N.º entidades completando el cuestionario: 15
O.E.2.				
O.E.3.				
O.E.4.				
O.E.5.				
O.E.6. ●				
O.E.1. ●	A.27.	Creación de un <b>catálogo de servicios</b> de NAIR Center	T2	N.º catálogos: 1
O.E.2. ●				
O.E.3.				
O.E.4.				
O.E.5.				
O.E.6. ●				
O.E.1. ●	A.28.	Crear un <b>porfolio de casos de éxito/proyectos piloto</b> o demostraciones para mostrar el potencial de las colaboraciones y servicios ofertados por NAIR Center	T4	N.º casos de éxito: 3
O.E.2. ●				
O.E.3.				
O.E.4.				
O.E.5.				
O.E.6. ●				
O.E.1. ●	A.29.	Definir e implementar un <b>sistema de seguimiento y retroalimentación para mejorar y adaptar continuamente la oferta de servicios</b>	T4	N.º de feedback recibidos por entidades externas: 20
O.E.2. ●				
O.E.3. ●				
O.E.4.				
O.E.5.				
O.E.6. ●				

## 5.6 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

Finalmente, para llevar a cabo las acciones mencionadas en las áreas anteriores, **NAIR Center** deberá contar con el equipamiento, la infraestructura y los recursos materiales adecuados que permitan acoger a los profesionales que lo integran y desarrollar su labor científico-técnica. Para ello, se describen las siguientes acciones.

ÁREA DE ACTUACIÓN 6 – INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO					
Objetivos Específicos		Acción	Periodo	Indicador 2024	
O.E.1. ●	A.30.	<b>Incremento de la capacidad de cómputo</b> a través de la contratación de servicios de almacenamiento a NASERTIC.	T1 – T4	-	
O.E.2.					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E. 5. ●					
O.E.6. ●					
O.E.1. ●	A.31.	Instalación de los profesionales de NAIR Center en el Polo de Innovación Digital ubicado en <b>El Sario</b> .	T1 – T4	-	
O.E.2. ●					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5.					
O.E.6					
O.E.1. ●	A.32.	Adquisición de <b>equipos y material</b> informático.	T1 – T4	-	
O.E.2. ●					
O.E.3.					
O.E.4.					
O.E.5. ●					
O.E.6. ●					
O.E.1.	A.33.	<b>Independencia operativa</b> respecto al Coordinador de Agentes del SINAI	T1 - T2	-	
O.E.2. ●					
O.E.3. ●					
O.E.4.					
O.E.5. ●					
O.E.6.					

# 6 PLAN DE MONITORIZACIÓN

Durante el periodo 2022-2023, se diseñó un plan de monitorización destinado a evaluar el progreso de las acciones delineadas en la Estrategia de Participación en Programas de Financiación 2023-2027. Con el inicio del año 2024, este plan será ampliado para abarcar las acciones detalladas en el Plan Estratégico 2023-2027. Específicamente, se extenderá su alcance para incluir la monitorización del avance de las acciones correspondientes a este nuevo año 2024, es decir, aquellas resaltadas en el presente Plan de Actuación de NAIR Center 2024.

Este enfoque integral en la monitorización (**Plan integral de monitorización de acciones**) garantizará una evaluación continua y detallada de la implementación de las iniciativas estratégicas, permitiendo ajustes y optimizaciones según sea necesario para el logro de nuestros objetivos a largo plazo.

En paralelo, bajo la dirección del Departamento Científico de NAIR Center, se establecerán una serie de **indicadores para la monitorización de la producción científica, de transferencia, de formación y de divulgación de los investigadores e investigadoras** asociados al Centro, que permitan cuantificar la mejora en lo referente a la excelencia. Con ello, se busca (i) incrementar la excelencia del Centro, (ii) facilitar la toma de decisiones, (iii) monitorizar el rendimiento de cada investigador o investigadora y, consecuentemente, (iv) facilitar la progresión profesional de los mismos.

La selección de los indicadores se basará en los criterios establecidos para la consideración de Centro de Investigación y de Centro de Excelencia en:

- La **Ley Foral de Ciencia y Tecnología** para la acreditación como Centro de investigación de la Comunidad Foral de Navarra (**Ley Foral 15/2018, de 27 de junio, de Ciencia y Tecnología**).
- **Orden Foral 2e/2020, de 28 de febrero, del Consejero de Universidad, Innovación y Transformación Digital** por la que se regula el procedimiento de acreditación de los agentes de ejecución integrados en el sistema navarro de I+D+i y la inscripción en el registro público de dichos agentes.
- Méritos evaluables para la **acreditación nacional de la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA)** para el acceso a los cuerpos docentes universitarios.

En cuanto a la metodología de actualización del Plan, los indicadores seleccionados serán mostrados a cada investigador/a al comienzo de la relación del mismo con NAIR Center y de forma anual para su revisión. Se espera un compromiso por parte del investigador/a para el cumplimiento de los mismos. Asimismo, el Plan integral de monitorización de acciones también será actualizado de forma periódica y evaluado por la Dirección de NAIR Center para dar soporte en la toma de decisiones o en la aplicación de medidas correctivas, en caso de ser necesario.

# 7 ORGANIZACIÓN INTERNA Y COORDINACIÓN



**Figura 4.** Organización interna y coordinación del Plan de Actuación 2024 de NAIR Center.

Las iniciativas vinculadas a las áreas de I+D+i y Formación serán lideradas predominantemente por el Departamento Científico de NAIR Center. Por otro lado, las responsabilidades asociadas a la Colaboración recaerán en la Gerencia del Centro, respaldada por entidades externas de consultoría especializada. En lo que respecta a la sección de infraestructura y equipamiento, la dirección de estas tareas estará a cargo de la Gerencia de NAIR.

Además, las áreas transversales de comunicación, difusión y servicios, serán lideradas, coordinadas y monitorizadas por ambos departamentos, Gerencia y Dirección Científica. En relación con los Planes de Monitorización de las acciones, detallados en la sección 6 del presente documento, serán objeto de actualización y análisis por parte de la Gerencia y el Departamento Científico de NAIR Center.

Finalmente, cabe destacar que las acciones contempladas en este plan serán evaluadas en última instancia por la Gerencia de NAIR Center, consolidando un enfoque integral de supervisión y dirección que garantiza la efectiva implementación y el logro de los objetivos estratégicos.

Navarra  
Artificial Intelligence  
Research

# NAIR CENTER

