

PLAN DE ACTUACIÓN 2025

CENTRO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN EN
INTELIGENCIA ARTIFICIAL DE NAVARRA

NAIR CENTER

NAIR
CENTER | Navarra
Artificial Intelligence
Research

Navarra, Noviembre 2024

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | CONTEXTO | 2 |
| 2 | INTRODUCCIÓN AL PLAN DE ACTUACIÓN | 4 |
| 3 | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS NAIR 2025 | 5 |
| 4 | ÁREAS DE ACTUACIÓN | 7 |
| 5 | PLAN DE ACTUACIÓN POR ÁREA | 9 |
| 5.1 | INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN | 9 |
| 5.2 | COLABORACIÓN | 12 |
| 5.3 | COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN | 14 |
| 5.4 | SERVICIOS | 16 |
| 5.5 | INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO | 17 |
| 6 | MONITORIZACIÓN | 18 |
| 7 | ORGANIZACIÓN INTERNA Y COORDINACIÓN | 20 |

1 CONTEXTO

El Centro Internacional de Investigación en Inteligencia Artificial de Navarra, **NAIR Center**, culminará en el año 2025 la primera etapa de “creación y sostenibilidad 2023 - 2025”, tal y como se define en su **Plan Estratégico** y en la **Estrategia de Participación en Programas de Financiación** de la entidad (Figura 1). Durante estos años, **NAIR Center** ha enfocado sus esfuerzos en: (i) el establecimiento del Centro, (ii) la promoción de sus actividades, principalmente a nivel regional, (iii) la conformación de un equipo directivo, técnico e investigador cualificado, (iv) la obtención de recursos financieros para el lanzamiento de sus líneas de investigación, y (v) la creación de alianzas y acuerdos estratégicos en la Comunidad Foral de Navarra.

En 2025, el objetivo principal de **NAIR Center** será **fortalecer sus líneas de investigación en Inteligencia Artificial (IA), tanto en sus aspectos fundamentales como aplicados**. Estas áreas prioritarias no solo se desarrollarán a nivel regional, sino que se potenciarán para **consolidar la presencia del Centro en los ámbitos nacional y europeo**. Con ello, el Centro busca consolidar sus colaboraciones actuales, así como promover la calidad y la innovación en la investigación básica y aplicada.

Además de fortalecer sus líneas de investigación, **NAIR Center** continuará realizando actividades de difusión y divulgación del conocimiento en IA. El Centro seguirá promoviendo el uso de IA dentro del Sistema Navarro de Innovación (SINAI) y entre las empresas locales, con el objetivo de mejorar su competitividad. Asimismo, **NAIR Center** mantendrá su compromiso de fomentar el empleo de alto valor añadido y atraer talento especializado en el campo de la inteligencia artificial. En última instancia, esta iniciativa también busca contribuir al avance de la investigación, el desarrollo y la innovación (I+D+i), así como establecer y fortalecer vínculos con entidades tecnológicas y centros de investigación, tanto dentro como fuera de Navarra.

Para alcanzar los objetivos mencionados, en 2024 se implementaron diversas **acciones clave**. A continuación, se destacan algunas de las más relevantes, que servirán como base para las iniciativas definidas en este Plan de Actuación 2025:

- **Consolidación del equipo investigador y técnico del Centro:** Se incorporaron cinco personas investigadoras y una Gestora de Proyectos de I+D+i, fortaleciendo así la capacidad de **NAIR Center** para participar en proyectos, convocatorias de financiación, servicios e iniciativas, y para avanzar en el desarrollo de las diferentes líneas de investigación.
- **Participación en convocatorias de financiación competitiva para proyectos de I+D+i:** El Centro resultó beneficiario de una convocatoria de financiación para la realización de dos proyectos regionales (IA-SPEAK y EcoSWARM), además de participar en otras convocatorias competitivas relevantes, lo que reforzó su posicionamiento en el ámbito de la investigación.
- **Prestación de servicios de IA a empresas y agentes del SINAI:** **NAIR Center** proporcionó servicios especializados en la implementación de IA a varias empresas y entidades del SINAI, promoviendo el uso de IA en el entorno regional. Destacan las consultorías científicas brindadas a NASERTIC, el Servicio de Avance Digital y la Oficina de Prospección de Gobierno de Navarra.

- **Establecimiento de convenios y acuerdos estratégicos:** Se firmaron diversos convenios de colaboración con entidades innovadoras como Industrial Augmented Reality (iAR) y Consultoría y Comunicaciones (CYC), además de acuerdos específicos con Fundación “La Caixa” para la realización de estancias temporales de personas investigadoras en NAIR Center.
- **Intensa labor de difusión:** El Centro incrementó su presencia en medios y prensa escrita, y compartió las principales noticias a través de sus redes sociales y en su página web, ampliando así la visibilidad de sus actividades y logros. Destaca, su participación en el podcast de Cadena SER, “Navarra, los retos del futuro | Episodio 5: Reto de la Inteligencia Artificial”, sus apariciones en televisión y las charlas de divulgación organizada por EVA Consulting para multinacionales mexicanas. Además, NAIR Center celebró su primer evento oficial “Inteligencia artificial y sociedad: retos y oportunidades de futuro”.

Para más detalles sobre la totalidad de las acciones llevadas a cabo en el periodo anterior 2023 - 2024, consultar el informe de Justificación final de las actividades 2024 de **NAIR Center**.



Figura 1. Etapas definidas en el Plan Estratégico y de Sostenibilidad y en la Estrategia de Participación en Programas de Financiación de **NAIR Center** 2023 – 2027 para la consecución de los objetivos estratégicos.

En resumen, **NAIR Center** se encuentra en el último año de la etapa 1 (2023 - 2025) de creación y sostenibilidad. En este próximo año, el foco principal es la **CONSOLIDACIÓN** de las líneas de investigación lanzadas; el **POSICIONAMIENTO** con entidades nacionales e internacionales de interés; y el impulso de la **INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN** de la IA desarrollada por el Centro tanto en sus **ASPECTOS FUNDAMENTALES COMO APLICADOS**.

- **CONSOLIDAR** Forjando un futuro sólido mediante la **consolidación de las áreas y líneas de investigación**, de los recursos y capacidades del Equipo **NAIR**
- **POSICIONAR** Tejiendo **vínculos que potencien el desarrollo nacional e internacional** de la IA, con el tejido productivo y con la sociedad
- **INVESTIGAR, INNOVAR & APLICAR** Desarrollando **investigaciones básica y aplicada innovadoras** en el ámbito de la IA

2 INTRODUCCIÓN AL PLAN DE ACTUACIÓN

En el año 2025, **NAIR Center** centrará su atención en el **posicionamiento tanto a nivel nacional como europeo**, sin perder de vista su presencia en el ámbito regional. Con el objetivo de fomentar colaboraciones efectivas y el desarrollo de proyectos innovadores, el Centro se enfocará en establecer **alianzas estratégicas que impulsen su visibilidad y proyección** en estos ámbitos. Este enfoque integral no solo ampliará la red de contactos de **NAIR Center**, sino que también contribuirá a la **consolidación del Centro como un actor clave** en el ecosistema de la IA.

Continuando con las labores de difusión y comunicación implementadas en años anteriores, durante el año 2025 se **intensificarán las acciones encaminadas a dar a conocer las áreas y líneas de investigación** del Centro.

Además, se destinarán recursos significativos para promover el conocimiento del Centro, resaltando sus logros, capacidades y contribuciones a la investigación de vanguardia en IA. **NAIR Center** se reforzará como un agente colaborador para aquellos interesados en **establecer vínculos**, facilitando el acceso a **información clave y oportunidades de participación en proyectos**. De esta manera, el Centro se consolidará como un referente para la comunidad científica, empresarial y académica dentro y fuera de la Comunidad Foral.

Para **dinamizar el área de especialización en IA y Ciencia de Datos del Polo IRIS**, se desarrollará una propuesta de actividades que fomente la interacción y el aprendizaje compartido entre los distintos actores del sector. Estas iniciativas estarán alineadas con la visión y el Plan Estratégico de **NAIR Center**.

En resumen, el año 2025 será un periodo crucial para **NAIR Center** en el que se consolidará la participación del Centro en proyectos de I+D+i, se intensificará la promoción y difusión del Centro, de sus líneas y actividades y se aumentará la colaboración con los agentes del SINAI, la administración pública y el tejido industrial.

En los siguientes apartados, se detallarán los objetivos estratégicos del Centro para el año 2025, así como las áreas de trabajo del equipo que lo integra y las acciones propuestas para lograr estos objetivos. Finalmente, se establecerán indicadores de medida que permitirán monitorizar el progreso de cada acción, así como el periodo de ejecución que facilitará una evaluación oportuna y la adaptación estratégica según sea necesario.

3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

NAIR 2025

Los objetivos estratégicos (O.E.) se mantienen para la totalidad de la Etapa 1 de “Lanzamiento y sostenibilidad (2023 – 2025) y se detallan a continuación:

O.E.1. Consolidar la **especialización tecnológica** de NAIR Center en materia de IA.

O.E.2. Posicionar a NAIR Center como el **referente** en la tecnología de IA en Navarra, unificando, coordinando y canalizando las iniciativas y acciones asociadas.

O.E.3. Definir y desplegar una estrategia de **diferenciación natural** en torno a una labor de investigación básica y aplicada que cubra los vacíos que se identifiquen.

O.E.4. Desarrollar un programa de **internacionalización** capaz de retroalimentar el ecosistema navarro actual relacionado con IA.

O.E.5. Configurar una correcta diversificación de las fuentes de financiación de NAIR Center que garanticen su **sostenibilidad financiera**.

O.E.6. Asociar un carácter de **utilidad** para el tejido productivo, organismos públicos y privados y sociedad navarra en general ligado a los servicios que presta.

La **especialización única** de NAIR Center en inteligencia artificial, basada en una **investigación de excelencia y calidad** con un marcado **enfoque internacional**, nos permite **diferenciarnos** naturalmente de otras entidades. Esta posición estratégica nos impulsa a convertirnos en **referentes** en el área, asegurando la **sostenibilidad** financiera del Centro y generando un impacto tangible en la sociedad y el tejido industrial de Navarra.

Durante el último año de la Etapa 1, **NAIR Center** se enfocará en continuar **consolidando su especialización tecnológica** en el ámbito de la IA. El objetivo es que Navarra siga desarrollándose como un referente en este campo. Hasta ahora, las actividades del Centro se han centrado en el ámbito regional, pero durante 2025, nuestras acciones estarán dirigidas a extender esta especialización también a niveles nacional e internacional, con un enfoque particular en el ámbito europeo.

Como **coordinador del área de especialización tecnológica en Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial del Polo de innovación Digital de Navarra**, **NAIR Center** será responsable de **dinamizar** las diversas actividades relacionadas con estos campos entre los agentes navarros involucrados. Garantizaremos la **coordinación y canalización de iniciativas**, evitando duplicidades en servicios y actividades, y buscando la diferenciación natural de los participantes en el área de especialización. Esto permitirá optimizar el **aprovechamiento de oportunidades y fortalecer la colaboración regional**.

Uno de los principales objetivos para 2025 será la **proyección internacional** del Centro. Buscaremos fomentar colaboraciones y aumentar las conexiones con organismos y entidades internacionales que beneficien tanto a **NAIR Center** como a la comunidad global interesada en el desarrollo de tecnologías basadas en IA. Estas colaboraciones se facilitarán a través de la participación conjunta en proyectos de I+D+i, en redes y alianzas de innovación europeas, así como mediante el establecimiento de convenios con entidades europeas de interés.

Finalmente, continuaremos con todas las acciones destinadas a dotar a **NAIR Center** de un **carácter útil** que impacte positivamente en el tejido productivo, en organismos públicos y privados, así como en la sociedad navarra en general. Este enfoque se vinculará estrechamente con los servicios que el Centro ofrece, consolidando su posición como un actor relevante y beneficioso para el desarrollo tecnológico y social en la región.

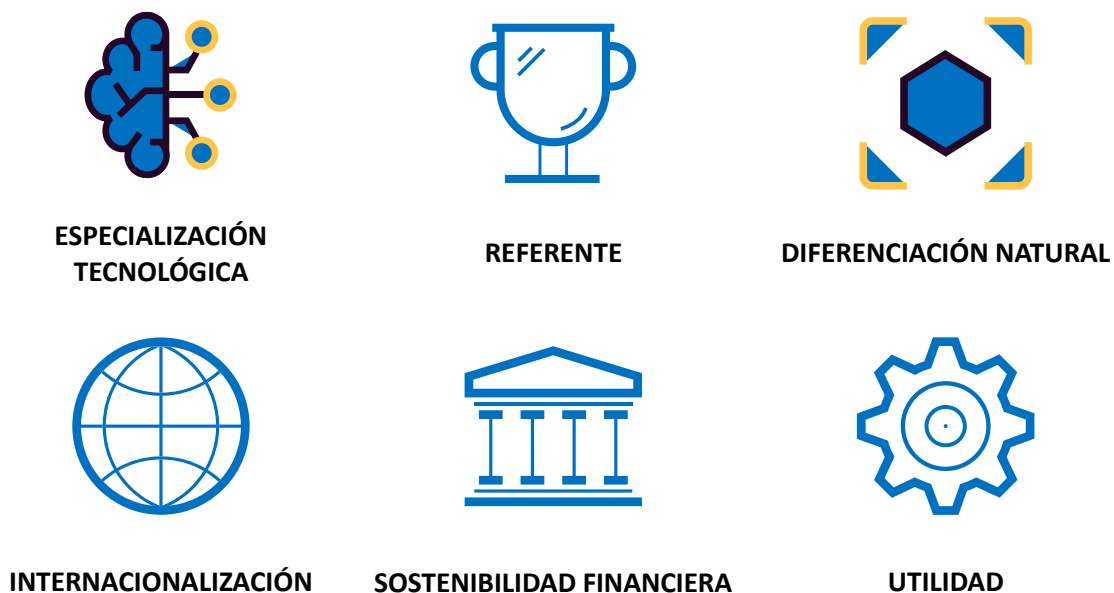


Figura 2. Objetivos estratégicos del Centro Internacional de Investigación en IA de Navarra - **NAIR Center** - para la Etapa 1 de “Lanzamiento y sostenibilidad”.

4 ÁREAS DE ACTUACIÓN

Siguiendo la estructura del plan anterior y con el fin de optimizar la implementación y monitorización de las acciones, el Plan de Actuación previsto para el año 2025 se ha dividido nuevamente en **cinco áreas**. Esta división permitirá la **implementación ágil y específica de las acciones por parte de cada uno de los equipos de trabajo del Centro**.

1. INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN:

- Se implementarán acciones específicas para asegurar la **obtención de financiación** destinada al desarrollo de proyectos de investigación e innovación del Centro. En este sentido, se priorizará el posicionamiento de **NAIR Center** tanto a nivel **nacional como internacional**, incrementando su participación como socio colaborador en consorcios.
- Asimismo, se busca consolidar el **equipo de investigación y elevar su calidad científica**. Para ello, se llevarán a cabo diversas iniciativas que fomenten su **desarrollo profesional**, como la participación en conferencias y congresos, y la realización de estancias de investigación.
- Se fomentará la **calidad y cantidad de la producción científica del Centro**. Esto incluirá la publicación de artículos en revistas de alto impacto, la presentación de resultados en conferencias y congresos, y la promoción de colaboraciones con otros institutos de investigación y universidades.

2. COLABORACIÓN:

- Se detallan las acciones orientadas a **fortalecer las alianzas estratégicas con entidades nacionales e internacionales**, con el objetivo de consolidar el ecosistema de IA. En particular, se busca aumentar el número de proyectos y colaboraciones conjuntas con dichas entidades.
- Se describen las iniciativas que promueven la colaboración a nivel nacional e internacional, como la participación en redes y **partenariados europeos** de innovación, lo que permite acceder a nuevas fuentes de financiación, influir en las políticas europeas de IA y adquirir conocimientos sobre buenas prácticas en otras regiones.
- Finalmente, se incluyen las acciones relacionadas con la **dinamización del área de especialización del Polo IRIS**, en la que **NAIR Center** actúa como coordinador, impulsando su crecimiento y visibilidad.

3. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN:

- Continuarán las acciones de comunicación y difusión de proyectos, eventos y noticias relevantes relacionadas con la actividad interna del Centro. Estas labores se realizarán tanto a través de la página web oficial como de sus redes sociales, asegurando una **presencia activa y constante en el entorno digital**.
- Se incrementará la **participación de NAIR Center en eventos** regionales, nacionales e internacionales de difusión de la IA. El objetivo es posicionar al centro y sus capacidades en estos foros, además de fortalecer el rol de Navarra como referente en IA.

4. SERVICIOS:

- Se mantendrán la impartición de **formaciones especializadas** en IA, diseñadas *ad-hoc* según las necesidades del cliente. Este apartado incluye el desarrollo de acciones y programas formativos de IA diseñados para potenciar las habilidades técnicas y profesionales de equipos de profesionales de Centros Tecnológicos y de Investigación y de empresas.
- Se continuará ofreciendo el **servicio de consultoría, fortaleciendo el diagnóstico y el acompañamiento** para la implementación de IA mediante la definición y desarrollo de una metodología integral. Además, se iniciará el **asesoramiento científico** para complementar este servicio y ofrecer un enfoque más completo y especializado en los proyectos.

5. INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO:

- Una de las principales acciones previstas es el traslado del equipo **NAIR** a una **nueva sede en El Sario**, en el Polo de Innovación Digital, IRIS, con el objetivo de proporcionar un entorno adecuado a las crecientes necesidades del Centro.
- Además, se prevé el **refuerzo de la capacidad de cómputo** del Centro, asegurando la disponibilidad de recursos tecnológicos avanzados para ejecutar tareas computacionales esenciales en los proyectos de investigación relacionados con la IA.
- Finalmente, se adquirirán los **equipos informáticos y licencias de software** necesarios para el desempeño de las labores del Centro.

5 PLAN DE ACTUACIÓN POR ÁREA

A continuación, se detallan las acciones a desarrollar en 2025 por NAIR Center en cada una de las áreas descritas para la consecución de los objetivos establecidos en Plan Estratégico y de Sostenibilidad 2023 – 2027. Cada acción tiene asignado un indicador de medida y avance y se detalla el periodo en el que está previsto su cumplimiento o desarrollo. Asimismo, la propuesta conecta cada acción (A.X.) con uno de los Objetivo Estratégico (O.E.Y).

5.1 INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

A lo largo del pasado año, **NAIR Center** definió las principales áreas y líneas de investigación a desarrollar en el Centro en materia de IA. Éstas marcaron las temáticas prioritarias de participación en convocatorias de financiación de I+D+i y la conformación de un equipo investigador especializado en las mismas. Durante el año 2025, se pretende consolidar dichas áreas de investigación a través del impulso de la participación del Centro en proyectos y convocatorias de interés nacional y europeo. Para este fin, el quipo **NAIR** se ha reforzado con la incorporación de una Gestora de proyectos de I+D+i. A continuación, se definen las áreas de investigación de **NAIR Center**, detallando las temáticas de aplicación de los proyectos en desarrollo:



ANÁLISIS Y FUSIÓN INTELIGENTE DE INFORMACIÓN Y DATOS

Desarrollo de nuevos métodos capaces de mejorar y hacer más eficiente la fusión de información en los diferentes procesos involucrados en las técnicas y métodos de Inteligencia Artificial.



APRENDIZAJE INTELIGENTE

Desarrollo de técnicas que facilitan el aprendizaje automático en el contexto de la formulación autónoma de soluciones a diferentes problemas utilizando la información disponible, empleando tanto métodos supervisados como no supervisados. Incluye, en particular, técnicas de aprendizaje profundo e IA explicable.

- IA explicable
- Neurociencia computacional
- IA en Sistemas Dinámicos
- *Reinforcement Learning*
- IA multimodal



INTELIGENCIA ARTIFICIAL DISRUPTIVA

Estudio y aplicación de tecnologías de IA de manera innovadora y disruptiva, con el objetivo fundamental de cambiar la forma en que operan las industrias, las empresas y la sociedad en su conjunto. La intención no es solo mejorar los procesos existentes, sino también redefinir la forma de abordar las tareas, creando nuevos paradigmas y oportunidades.

- Salud y Medicina
- Comunicación cuántica



INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y SOCIEDAD

Exploración del impacto y la interacción de la Inteligencia Artificial en la vida de las personas y en la sociedad en su conjunto. El objetivo principal es investigar cómo la IA transforma y moldea aspectos clave de la vida diaria, incluyendo las organizaciones, la economía y la política, y cómo la percepción y el comportamiento de la sociedad influyen en el desarrollo, la adopción y la ética de las tecnologías de IA. Este enfoque incluye el estudio de la IA que interactúa de con las personas, y que se desarrolla de manera confiable y transparente para abordar desafíos éticos, como la discriminación algorítmica y la privacidad.

Las acciones planteadas para esta área en 2025 se describen a continuación.

| ÁREA DE ACTUACIÓN 1 – INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN | | | | |
|--|---|--------------------------|-------------------------------|--|
| Objetivos Específicos | Acción | Periodo (trimestre - TX) | Indicador 2025 | |
| O.E.1. | A.1. Participación en convocatorias de financiación regionales y nacionales de la I+D+i | T1 – T4 | N.º propuestas presentadas: 1 | |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.2. Participación en convocatorias internacionales (concurencia competitiva) de financiación de proyectos de I+D | T1 – T4 | N.º propuestas presentadas: 3 | |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.3. Incorporación de un/a investigador/a posdoctoral para la coordinación e impulso de una de las líneas de investigación | T3 - T4 | N.º investigadores/as: 1 | |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |

| | | | | |
|--------|------|---|---------|------------------------------|
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.4. | Elaboración de un documento maestro detallando las líneas de investigación prioritarias del Centro | T1 | N.º documentos: 1 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.5. | Dirección de tesis en materia de IA | T1 – T4 | N.º de tesis dirigidas: 1 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.6. | Producción científica. Publicaciones científicas en revistas de impacto | T4 | N.º de artículos enviados: 3 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.7. | Producción científica. Presentaciones en conferencias científico-tecnológicas de IA | T4 | N.º de presentaciones: 4 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.8. | Realización de estancias de investigación en entidades de fuera de Navarra | T3 – T4 | N.º de estancias: 3 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |

En consonancia con lo mencionado anteriormente, el enfoque para 2025 será fortalecer el posicionamiento del Centro a nivel nacional e internacional, sin descuidar su presencia en la Comunidad Foral de Navarra. Para lograrlo, se fomentará la participación en convocatorias de financiación tanto nacionales como internacionales, al tiempo que se seguirá aprovechando las oportunidades regionales relevantes para el centro.

Este esfuerzo responde al objetivo prioritario del Plan Estratégico de **NAIR Center**: consolidar el desarrollo de sus líneas científicas para llevar a cabo investigaciones de calidad.

Con la consolidación del equipo técnico e investigador, se intensificará la participación en estas convocatorias, previendo además un incremento en la producción científica. Esto incluirá la publicación de artículos, la asistencia a congresos y conferencias, la dirección de tesis doctorales y la realización de estancias de investigación.

5.2 COLABORACIÓN

Uno de los pilares fundamentales para el crecimiento y el posicionamiento de **NAIR Center** como referente en IA es establecer colaboraciones efectivas y a largo plazo con instituciones de prestigio. Estas alianzas van desde colaboraciones con entidades complementarias dentro de la Comunidad Foral de Navarra hasta cooperaciones con organismos nacionales e internacionales, que faciliten la expansión de las actividades y la influencia del centro.

En 2025, se buscará incrementar estas colaboraciones, tanto a nivel nacional como internacional, con centros e instituciones de renombre que aporten valor y fortalezcan las líneas estratégicas **NAIR Center**. A continuación, se detallan las acciones planificadas para dicho año en materia de colaboración.

| ÁREA DE ACTUACIÓN 2 - COLABORACIÓN | | | | | |
|------------------------------------|-------|---|---------|---------------------------------|--|
| Objetivos Específicos | | Acción | Periodo | Indicador 2025 | |
| O.E.1. | A.9. | Participación como socio en redes o partenariados europeos de innovación (EFFRA, BDVA o similar) | T2 | N.º redes europeas: 1 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.10. | Visita y presentación del Centro a entidades nacionales relevantes en materia de IA | T1-T4 | N.º entidades visitadas: 3 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.11. | Visita y presentación del Centro a entidades internacionales relevantes en materia de IA | T1-T4 | N.º entidades visitadas: 1 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.12. | Establecimiento de acuerdos de colaboración con entidades europeas | T1 – T4 | N.º acuerdos de colaboración: 1 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.13. | Establecimiento de acuerdos de colaboración con entidades regionales y nacionales | T1 – T4 | N.º acuerdos de colaboración: 2 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |

| | | | | |
|--------|-------|--|---------|------------------------------|
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.14. | Participación en eventos de networking internacionales para la identificación de oportunidades de colaboración y de financiación | T3 – T4 | N.º eventos de networking: 4 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.15. | Desarrollar un plan de dinamización del área de especialización del Polo de Innovación Digital, IRIS , para con las principales entidades y empresas del sector para formar una alianza | T4 | N.º planes: 1 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |

Para el año 2025, el **NAIR Center** tiene previsto participar activamente como miembro asociado de la red europea Big Data Value Association (BDVA). El objetivo principal de estas actividades es identificar propuestas colaborativas en I+D, adquirir conocimientos sobre buenas prácticas internacionales en IA, y aumentar la visibilidad del centro a nivel regional, nacional e internacional.

Asimismo, para complementar estas iniciativas, se planifican visitas y presentaciones de **NAIR Center** a instituciones nacionales de relevancia en el campo de la IA, con la finalidad de establecer acuerdos de colaboración tanto a nivel regional como nacional.

Se proyecta también una participación activa en eventos de networking para explorar nuevas oportunidades de colaboración y financiación. Adicionalmente, el Centro asistirá a ferias y exposiciones tecnológicas de interés, tanto nacionales como europeas.

De manera paralela, se trabajará en el diseño de un plan de dinamización para el área de especialización en IA y Ciencia de Datos del Polo de Innovación Digital, IRIS, coordinado por el centro.

Todas estas acciones reflejan el firme compromiso de **NAIR Center** con la expansión, la colaboración y la búsqueda de la excelencia en el ámbito de la innovación y la IA.

5.3 COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

En 2025, la comunicación y difusión seguirán siendo pilares estratégicos para **NAIR Center**, enfocándose en amplificar su proyección tanto a nivel nacional como internacional.

Tras un año de intensa labor en 2024 en el que NAIR Center organizó su primer evento oficial en noviembre de 2024: *“Inteligencia artificial y sociedad: retos y oportunidades de futuro”*, el Centro redoblará esfuerzos para dar a conocer sus capacidades investigadoras, los proyectos recientemente adjudicados y sus casos de éxito.

La difusión de estos logros no solo permitirá compartir conocimientos, sino que será un instrumento clave para atraer nuevos colaboradores y forjar alianzas estratégicas, tanto con empresas como con entidades del Sistema Navarro de Innovación (SINAI).

| ÁREA DE ACTUACIÓN 4 – COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN | | | | |
|---|-------|---|---------|---|
| Objetivos Específicos | | Acción | Periodo | Indicador 2025 |
| O.E.1. | A.16. | Participación en conferencias y charlas públicas para aumentar la conciencia sobre la IA, su aplicación y el papel de NAIR Center. | T1 - T4 | N.º conferencias y charlas: 15 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.17. | Crear y distribuir material informativo sobre las capacidades y servicios de NAIR Center | T1 – T4 | N.º de receptores del material: 100 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.18. | Publicaciones periódicas en las RR.SS. de NAIR Center (LinkedIn) | T1 – T4 | N.º. publicaciones en LinkedIn: 12 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.19. | Aparición en medios de comunicación | T1 – T4 | N.º. apariciones en medios de comunicación: 3 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.20. | Actualización de la ficha de capacidades (nutshell) y de la presentación corporativa donde se | T1 | N.º. fichas de capacidades: 1 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |

| | | | | | |
|--------|-------|---|-------|--|--|
| O.E.4. | | resuma la información principal de NAIR Center | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.21. | Presentación de NAIR Center en organismos de interés de la Comisión Europea | T4 | N.º de entidades europeas visitadas: 2 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.22. | Elaboración de material de merchandising de NAIR Center | T1-T4 | - | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |

Con el objetivo de fortalecer la visibilidad y el posicionamiento de **NAIR Center**, se pondrá en marcha un conjunto de iniciativas en el área de comunicación y difusión.

La participación activa en conferencias y eventos públicos jugará un papel importante en la concienciación sobre la IA y sus aplicaciones, subrayando la relevancia del Centro en este campo. Además, se elaborará y distribuirá material promocional que resalte las competencias del centro. La asistencia a talleres y seminarios organizados por el Polo de Innovación Digital, IRIS, ofrecerá una plataforma para dar visibilidad a los proyectos e iniciativas de **NAIR Center**.

Asimismo, se publicarán regularmente contenidos en las redes sociales del centro, incrementando su presencia digital y su alcance en diferentes sectores. Todas estas acciones contribuirán de manera decisiva a consolidar el prestigio y el reconocimiento de **NAIR Center** en los ámbitos científico, empresarial y académico.

5.4 SERVICIOS

En 2024, se brindaron servicios de consultoría estratégica, y para el 2025 se plantea el desarrollo de una metodología integral de diagnóstico de madurez y acompañamiento. Esta metodología estará orientada a evaluar la preparación de las organizaciones y guiarlas en la futura implantación de la IA, asegurando un enfoque estructurado y eficiente.

Por otro lado, la formación impartida ha estado enfocada principalmente en temas no técnicos, en respuesta a la demanda existente. Con el objetivo de potenciar la formación técnica y ofrecer conocimientos valiosos a la sociedad en general, se desarrollará material específico que aborde contenidos relevantes y responda a las necesidades identificadas.

Además, NAIR Center quiere fomentar el servicio de asesoramiento científico, por lo que se establecerá una red de colaboradores que permita compartir conocimientos especializados y ofrecer orientación técnica de alto nivel. Esta red contribuirá a fortalecer la transferencia de conocimientos a la sociedad, promoviendo el acceso a asesoramiento científico de calidad.

| ÁREA DE ACTUACIÓN 5 - SERVICIOS | | | | | |
|---------------------------------|-------|---|---------|-----------------------------------|--|
| Objetivos Específicos | | Acción | Periodo | Indicador 2025 | |
| O.E.1. | A.23. | Creación y desarrollo de una metodología integral de diagnóstico de la madurez y acompañamiento | T1-T4 | N.º metodología: 1 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.24. | Desarrollo e impartición de formación técnica en IA | T1-T4 | N.º cursos: 1 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.25. | Desarrollo e impartición de formación no técnica en IA | T1-T4 | N.º clientes de la formación: 5 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |
| O.E.1. | A.26. | Consultoría estratégica | T1-T4 | N.º clientes de la consultoría: 4 | |
| O.E.2. | | | | | |
| O.E.3. | | | | | |
| O.E.4. | | | | | |
| O.E.5. | | | | | |
| O.E.6. | | | | | |

| | | | | |
|--------|-------|--------------------------|-------|-----------------------------------|
| O.E.1. | A.27. | Asesoramiento científico | T1-T4 | N.º clientes del asesoramiento: 1 |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |

5.5 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

Finalmente, para llevar a cabo las acciones mencionadas en las áreas anteriores, **NAIR Center** deberá contar con el equipamiento, la infraestructura y los recursos materiales adecuados que permitan acoger a los profesionales que lo integran y desarrollar su labor científico-técnica. Para ello, se describen las siguientes acciones.

| ÁREA DE ACTUACIÓN 6 – INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO | | | | |
|--|-------|--|---------|----------------|
| Objetivos Específicos | | Acción | Periodo | Indicador 2025 |
| O.E.1. | A.28. | Incremento de la capacidad de cómputo a través de la contratación de servicios de almacenamiento a UPNA, NASERTIC, etc. | T1 – T4 | - |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.29. | Instalación de los profesionales de NAIR Center en el Polo de Innovación Digital ubicado en El Sario . | T1 – T4 | - |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.30. | Adquisición de equipos y material informático. | T1 – T4 | - |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |
| O.E.1. | A.31. | Adquisición de licencias de softwares. | T1 - T2 | - |
| O.E.2. | | | | |
| O.E.3. | | | | |
| O.E.4. | | | | |
| O.E.5. | | | | |
| O.E.6. | | | | |

6 MONITORIZACIÓN

MONITORIZACIÓN Y EVALUACIÓN DE LAS ACCIONES PROPUESTAS

La monitorización de las acciones propuestas para el año 2025 tiene como objetivo principal asegurar el correcto avance de los proyectos estratégicos de **NAIR Center**, garantizando que los hitos y objetivos marcados se cumplan en tiempo y forma. Esta labor de seguimiento permitirá, además, identificar posibles desviaciones y aplicar las medidas correctivas oportunas para asegurar el éxito de cada iniciativa. A través de una metodología de evaluación rigurosa y consistente, se podrá medir el impacto y eficacia de las actividades en curso, así como adaptar las estrategias conforme a las necesidades emergentes.

RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO Y CONTROL

El proceso de monitorización estará coordinado por los tres principales órganos de liderazgo de **NAIR Center**:

- **Gerencia:** Será responsable de la supervisión general y del seguimiento de los avances en términos operativos y administrativos, garantizando que se disponen de los recursos adecuados para la ejecución de las acciones planificadas.
- **Dirección Científica:** Encargada de evaluar el progreso en las actividades relacionadas con las áreas de investigación y desarrollo, así como de garantizar que los proyectos científicos se mantengan alineados con los objetivos estratégicos del Centro.

METODOLOGÍA DE MONITORIZACIÓN

Para asegurar un seguimiento efectivo, se aplicará una metodología basada en las siguientes acciones:

1. Reuniones de seguimiento periódicas:

- **Frecuencia:** Se llevarán a cabo reuniones mensuales con cada uno de los responsables de las distintas áreas (gerencia, dirección científica y transferencia) para revisar el estado de las acciones. Adicionalmente, se realizarán reuniones trimestrales a nivel global, donde se analizarán los resultados y se propondrán ajustes si fueran necesarios.
- **Objetivo:** Detectar cualquier obstáculo o retraso en el avance de las acciones propuestas y proponer soluciones inmediatas. Estas reuniones facilitarán una comunicación constante y eficiente entre los equipos implicados.

2. Análisis trimestral de indicadores de rendimiento:

- Cada acción definida en el plan contará con indicadores clave de rendimiento (sección 5) específicos, que se medirán de manera trimestral. Estos indicadores

permitirán cuantificar el nivel de avance en áreas como colaboración, investigación, difusión y transferencia tecnológica.

- Este análisis permitirá la identificación de posibles desajustes en el plan de acción y la toma de decisiones informadas para corregir el rumbo si fuera necesario.

3. Uso de herramientas de gestión de proyectos:

- Se implementarán herramientas digitales de gestión de proyectos (por ejemplo, Trello, Asana o Jira) para mantener un control detallado del avance de las actividades, asignar tareas y plazos, y proporcionar una visión clara de los hitos alcanzados.
- Estas plataformas permitirán una comunicación fluida entre los responsables y facilitarán la generación de informes periódicos automáticos para compartir entre los equipos.

4. Evaluación final anual:

- Al final de cada ejercicio, se realizará una evaluación global del cumplimiento de los objetivos establecidos al inicio del año. En esta evaluación final se valorará tanto el impacto de las acciones ejecutadas como su efectividad, y se tomará como referencia para el diseño del plan de actuación del año siguiente.

CICLO DE MEJORA CONTINUA

La monitorización no se concibe únicamente como un ejercicio de control, sino como un proceso de mejora continua. Los resultados de los análisis trimestrales y el informe final anual no solo servirán para evaluar el cumplimiento de las acciones previstas, sino que también se utilizarán para identificar áreas de mejora, optimizar recursos y ajustar las estrategias futuras de **NAIR Center**.

Este enfoque dinámico permitirá adaptar el plan de actuación a los cambios del entorno y a las nuevas oportunidades que surjan, consolidando el rol del Centro como referente en IA.

7 ORGANIZACIÓN INTERNA Y COORDINACIÓN



Figura 4. Organización interna y coordinación del Plan de Actuación 2025 de **NAIR Center**.

Las iniciativas relacionadas con las áreas de I+D+i estarán principalmente bajo la dirección del Departamento Científico de **NAIR Center**. Mientras que las responsabilidades en el ámbito de Colaboración y Servicios serán asumidas por la Gerencia del Centro, En cuanto a la gestión de infraestructura y equipamiento, esta estará a cargo de la Gerencia de NAIR.

El área transversal de comunicación y difusión será gestionada de manera conjunta por la Gerencia y la Dirección Científica, asegurando una coordinación efectiva. La monitorización de las acciones y el adecuado cumplimiento de los indicadores, serán revisados y actualizados tanto por la Gerencia como por la Dirección Científica.

Por último, todas las acciones contempladas en este plan serán evaluadas y supervisadas por la Gerencia y la Dirección Científica de **NAIR Center**, lo que garantiza un enfoque integral de dirección y seguimiento que asegura la correcta implementación y el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

